

Referat

Mødetidspunkt	19. marts 2026 kl. 08.30 - 11.30
Mødested	Hobrovej 85, 9000 Aalborg
Lokale	CHV 2.1.15
Referent	NEB
Deltagere	Søren Riis, Senior Erhvervsrådgiver, Spar Nord og Nykredit Thomas Maigaard, Filialdirektør, Danske Bank Trine Sølvkjær, Partner hos BDO Peter Baand, Direktør, Nordea Troels Kirkved, Mæglerfaglig konsulent, Dansk Ejendomsmæglerforening Martin Hedegaard, Partner og Direktør, HaugaardBraad Torben Toft Kristensen, Partner og statsaut. revisor, PWC Lars Jørgensen, Rektor, Dronninglund Gymnasium Lars Krull, Studieleder, AAU HD Charlotte Koldsø, Rektor, Aalborg Handelsskole Anne Mette Voldbjerg, Lektor, UCN Claus Larsen, Lektor, UCN Jill Bach Larsen, Uddannelsesleder, UCN Irina Vladimirovna Gluglina, studerende på finansbachelor Stine Lehmann Holm, studerende på finansbachelor
	Øvrige deltagere: Nete Østergaard Bostrøm, AC-medarbejder, UCN
Afbud	Torben Toft Kristensen
Mødeleder	Jill Bach Larsen, Uddannelsesleder
Afdeling	UCN Finansuddannelserne

Uddannelsesudvalget for finansuddannelserne

1. **Kl. 08.30 – 08.45 Velkommen v. Jill Bach Larsen, Uddannelsesleder, UCN**

Uddannelsesleder Jill Bach Larsen bød velkommen og indledte mødet.

2. **Kl. 08.45 – 09.15 Status på Financial Controller-uddannelsen v. Lektor Anders Bønnelykke Jensen, Finansuddannelserne**

I september 2025 blev Financial Controller-uddannelsen omlagt til et Hybrid udbud. Der præsenteres de første erfaringer med det nye udbud, herunder tilbagemeldinger fra studerende og undervisere.

Referat:

Anders Bønnelykke Jensen orienterede om erfaringerne med omlægningen til et Hybrid udbud på Financial Controller uddannelsen fra september 2025.

De foreløbige erfaringer viser:

- Positiv modtagelse blandt både studerende og undervisere. Undviserne var til at starte med skeptiske, men de er blevet positivt overraskede.
- Øget fleksibilitet, hvor en del studerende benytter online deltagelse, typisk pga. geografi eller livssituation.
- Generelt gode evalueringer, hvor de studerende vurderer undervisningen over standard.
- Teknologien fungerer overordnet tilfredsstillende, men er fortsat et opmærksomhedspunkt.

Det blev fremhævet, at hybridformatet kan understøtte arbejdsmarkedskompetencer ift. online kommunikation, men også stiller krav til studerendes professionelle adfærd i online undervisning (have kamera tændt m.m.). Det blev nævnt, at der kan være et potentiale i at fokusere på, hvordan vi skaber tillid gennem kameraet ifm. rådgivning.

Der blev desuden orienteret om justeringer på 4. semester som følge af uddannelsesreformen, hvor praktikprojekt og afsluttende projekt kobles tydeligere sammen.

3. Kl. 09.15 – 09.50 Akkreditering på UCN – Audit trail på Finansøkonom v. Jill Bach Larsen og Nete Østergaard Bostrøm

Orientering om igangværende proces for Institutionsakkreditering på UCN.

Finansøkonomuddannelsen er udtaget til Audit trail om Sikring af videngrundlaget med udgangspunkt i de enkelte udbud i Aalborg og Thisted. Der orienteres om den indsendte dokumentation til Akkrediteringskontoret og den videre proces.

Referat:

Jill Bach Larsen og Nete Østergaard Bostrøm orienterede om den igangværende institutionsakkreditering på UCN.

Finansøkonomuddannelsen i Aalborg og Thisted er udvalgt til audit trail med fokus på sikring af videngrundlaget. Formålet er at dokumentere, hvordan videngrundlaget systematisk udvikles og anvendes i praksis på tværs af udbud.

Der er indsendt omfattende dokumentation til Akkrediteringskontoret, herunder:

- Undvisernes kompetencer og videnaktiviteter
- Input fra interne interessenter, herunder studerendes og undviseres vurderinger

- Input fra eksterne interessenter, herunder uddannelsesudvalg, aftagere, brancheforeninger, uddannelsesnetværk
- Ledelsesmæssige vurderinger og prioriteringer
- Kvalitetsrapporteringer og handleplaner
- Beskrivelse af organiseringen af kvalitetsarbejdet

Der arbejdes med tydelig sammenhæng mellem identificerede behov, iværksatte indsatser og opnåede effekter, bl.a. illustreret gennem udvikling af undervisning inden for ESG-området.

Akkrediteringspanelet gennemfører andet besøg i april 2026, og endelig afgørelse forventes i december 2026.

Kl. 09.50 – 10.05 Pause

4. Kl. 10.05 – 10.45 Uddannelsesreform og det kommende uddannelseslandskab v. Jill Bach Larsen

Der orienteres om de nationale anbefalinger for det kommende uddannelseslandskab og UCN's Direktions beslutning om at ansøge om et nyt udbud af Finansøkonomuddannelsen i Hjørring.

Referat:

4.1 Uddannelsesreform og det kommende uddannelseslandskab

Jill Bach Larsen orienterede om de nationale reformtiltag på erhvervsakademi- og professionsbachelorområdet, som indebærer væsentlige ændringer i det samlede uddannelseslandskab. Reformen har til formål at skabe et mere overskueligt, sammenhængende og arbejdsmarkedsrelevant uddannelsessystem, bl.a. gennem reduktion i antallet af uddannelser, stærkere kobling til praksis og bedre muligheder for fleksible uddannelsesveje.

Det blev fremhævet, at der er tale om en omfattende og fortsat igangværende proces, hvor de endelige beslutninger endnu ikke er truffet. Anbefalingerne til det fremtidige uddannelseslandskab er foreløbige og skal behandles videre i nationale fora og ministerier. Samtidig er der ikke fastsat konkrete måltal for reduktion af uddannelser, men der er en klar politisk intention om at skabe et mere overskueligt udbud for de studerende.

I drøftelsen pegede flere deltagere på, at reformen skal ses i lyset af faldende ungdomsårgange og et aktuelt stort udbud af uddannelser, hvilket skærper behovet for prioritering og profilering af uddannelserne. Der var en fælles forståelse af, at fremtidens uddannelseslandskab i højere grad skal understøtte klare og gennemskuelige uddannelsesveje for de unge samt sikre bedre match mellem uddannelse og arbejdsmarked.

For det finansielle uddannelsesområde indebærer anbefalingerne strukturelle ændringer i uddannelsesporteføljen, herunder at Financial Controller-uddannelsen ikke indgår i det foreløbige fremtidige uddannelsesbillede.

Der var desuden en drøftelse af, hvordan reformen påvirker de studerendes muligheder for videreuddannelse. Fra repræsentanterne blev det fremhævet, at det er centralt, at uddannelsessystemet sikrer smidige overgange mellem uddannelsesniveauer uden omfattende supplering. I den

forbindelse blev der peget på den kommende meritreform som en væsentlig faktor for, hvordan progressionen i uddannelsessystemet fremadrettet vil blive rammesat.

Det blev også drøftet, hvordan uddannelsesvalg og timing af praktikforløb kan påvirke de studerende. Studenterrepræsentanter pegede på, at valg af praktik tidligt i uddannelsen (der særligt er et vilkår indenfor bankbranchen) kan opleves som et pres for de studerende, hvilket kan have betydning for muligheden for at fastholde praktikanterne indenfor branchen – særligt på Finansbacheloruddannelsen.

4.2 Afdækning af behov for et nyt udbud af Finansøkonomuddannelsen i Hjørring

Jill Bach Larsen orienterede om UCN's beslutning om at arbejde videre med en ansøgning om etablering af et udbud af Finansøkonomuddannelsen i Hjørring med forventet ansøgning i september 2026 og mulig opstart i 2027.

Drøftelsen i uddannelsesudvalget tog afsæt i en tidligere gennemført analyse, som viser, at virksomheder i Hjørring-området efterspørger et lokalt udbud af Finansøkonomuddannelsen.

Flere erhvervsrepræsentanter i udvalget pegede på konkrete rekrutteringsudfordringer – indenfor brancherne revision og ejendomsmægler. Det blev fremhævet, at virksomheder med kontorer uden for Aalborg har vanskeligt ved at tiltrække praktikanter, idet studerende i høj grad søger mod Aalborg. Et lokalt udbud vurderes derfor at kunne bidrage til en bedre geografisk fordeling af studerende og styrke virksomhedernes adgang til arbejdskraft under uddannelse.

Der blev samtidig peget på et potentiale for øget rekruttering fra lokalområdet. Det blev fremhævet, at et udbud i Hjørring kan tiltrække studerende fra Vendsyssel, som ellers ikke nødvendigvis ville søge en videregående uddannelse i Aalborg. Studenterperspektivet understøttede dette, idet et studentermedlem, opvokset i Hjørring, vurderede, at nogle unge foretrækker at blive i lokalområdet, mens andre fortsat vil søge mod større studiebyer.

Flere deltagere fremhævede betydningen af lokal tilstedeværelse i forhold til at understøtte erhvervsudvikling. Det blev understreget, at fysisk nærhed mellem uddannelse og erhvervsliv styrker samarbejdet og kan bidrage til udvikling af et lokalt fagligt miljø. Der blev peget på, at tilstedeværelse i området kan skabe grobund for et stærkere samspil mellem uddannelse og aftagere samt understøtte vækst i lokalområdet.

Der var desuden opmærksomhed på, at behovet varierer på tværs af brancher. Dele af banksektoren, der ikke har geografisk placering i Hjørring, vurderer ikke i samme grad at have et aktuelt behov, mens andre brancher ser et tydeligt potentiale, særligt brancherne revision og ejendomsmægler. Samlet blev det vurderet, at efterspørgslen efter praktikanter og dimittender i Hjørring-området ikke er ensartet på tværs af brancher, men tilstrækkelig til at pege på et samlet behov.

Derudover blev det fremhævet, at et udbud i Hjørring kan bidrage til at styrke tilgængeligheden af videregående uddannelse i regionen og dermed understøtte den regionale kompetenceforsyning. Der blev peget på, at uddannelsesstilbud tættere på de studerendes bopæl kan have betydning for både rekruttering og fastholdelse i lokalområdet efter endt uddannelse.

Der var i drøftelsen forskellige perspektiver på målgruppen og studerendes præferencer og mobilitet, herunder betydningen af et godt ungeliv og et godt studiemiljø for at kunne rekruttere studerende. Disse nuancer ændrede dog ikke på den overordnede vurdering af behovet.

Konklusion

Uddannelsesudvalget tilkendegav samlet set opbakning til at arbejde videre med en ansøgning om et udbud af Finansøkonomuddannelsen i Hjørring.

Det vurderes, at der er et behov, som særligt knytter sig til:

- Efterspørgsel fra virksomheder i Vendsyssel efter lokal adgang til studerende og praktikanter
- Potentiale for øget rekruttering af studerende fra lokalområdet
- Styrkelse af regional kompetenceforsyning og fastholdelse af dimittender
- Bedre kobling mellem uddannelse og lokalt erhvervsliv

Det blev samtidig konkluderet, at der er forskellige perspektiver på målgruppen, men at der samlet set er et tilstrækkeligt fagligt og arbejdsmarkedsmæssigt grundlag for at arbejde videre med etablering af et udbud i Hjørring.

5. Kl. 10.45 – 10.55 Det nye uddannelsesudvalg pr. 1. maj 2026 v. Jill Bach Larsen

Der orienteres om det nye uddannelsesudvalg for den kommende periode.

Referat:

Jill Bach Larsen orienterede om sammensætningen af det nye uddannelsesudvalg. Første møde afholdes den 13. maj 2026 i forbindelse med karrieremessen.

6. Kl. 10.55 – 11.00 Eventuelt

Referat:

Manuel Theodor Jørgensen, studerende på Finansøkonomuddannelsen i Thisted, præsenterede erfaringer fra praktik, herunder arbejde med optimering af online kundemøder.

Præsentationen illustrerede, hvordan teoretisk viden fra uddannelsen kan omsættes til konkrete forbedringer i praksis, bl.a. gennem strukturering af møder, aktiv brug af kamera og styrkelse af relation til kunder.

Kl. 11.00 – 11.30 Frokost