

ÅRSRAPPORT 2022

INDHOLD

03 PÅTEGNING

- 03 Ledelsespåtegning
- 04 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

09 BERETNING

- 09 Institutionsoplysninger
- 10 Præsentation af institutionen
- 13 Ledelsesberetning
- 13 Årets faglige resultater
- 19 Årets økonomiske resultat
- 20 Hoved- og nøgletalstabel
- 23 Afrapportering på den strategiske rammekontrakt
- 24 Forventninger til det kommende år

26 REGNSKAB

- 26 Anvendt regnskabspraksis
- 29 Resultatopgørelse
- 30 Balance
- 32 Egenkapitalopgørelse
- 33 Pengestrømsopgørelse
- 34 Noter
- 40 Særlige specifikationer

PÅTEGNING

Ledelsespåtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskab mv., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om professionshøjskoler for videregående uddannelse LBK 779 af 08/08/2019 samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19/02/2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendes det:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten

Aalborg, den 11. april 2023

Rektor

Kristina Østergaard Kristoffersen

Endvidere erklærer bestyrelsen på tro og love at opfylde habilitetskravene i § 14, stk. 6 i lov om professionshøjskoler for videregående uddannelser.

Aalborg, den 11. april 2023

Bestyrelse

Mads Duedahl
formand

Richard Fynbo
næstformand

A. Neil Jacobsen

Anne Velling Christiansen

Astrid Heidemann Lassen

Dennis Thomsen

Diana Sørensen

Jonas Ansbjerg Jørgensen

Kamilla Bittmann

Marie Kristensen

Steen Nielsen

Søren Smalbro

Tine Curtis

Torben Knudsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Professionshøjskolen UCN

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Professionshøjskolen UCN for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og særlige specifikationer. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v. (statens regnskabsregler), Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (www.oav.dk) og Uddannelses- og Forskningsstyrelsens paradigme for årsrapporten 2022 med tilhørende vejledning.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v. (statens regnskabsregler), Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (www.oav.dk) og Uddannelses- og Forskningsstyrelsens paradigme for årsrapporten 2022 med tilhørende vejledning.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1294 af 12. december 2008 om revision og tilskuds kontrol m.m. ved professionshøjskoler for videregående uddannelse og ved medie- og journalisthøjskolen samt aftale om interne revisioner ved professionshøjskoler indgået mellem Uddannelses og Forskningsministeriet og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorloven §9 Stk. 1. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v. (statens regnskabsregler), Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (www.oav.dk) og Uddannelses- og Forskningsstyrelsens paradigme for årsrapporten 2022 med tilhørende vejledning. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen

enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 1294 af 12. december 2008 om revision og tilskuds-kontrol m.m. ved professionshøjskoler for videregående uddannelser og ved medie- og journalishøjskolen, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 1294 af 12. december 2008 om revision og tilskuds-kontrol m.m. ved professionshøjskoler for videregående uddannelser og ved medie- og journalishøjskolen, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er

opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsesberetningen omfatter ligeledes målrapporteringen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporteringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporteringen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om statens regnskabsvæsen m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v. (statens regnskabsregler), Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (www.oav.dk) og Uddannelses- og Forskningsstyrelsens paradigme for årsrapporten 2022 med tilhørende vejledning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporteringen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov om statens regnskabsvæsen m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v. (statens regnskabsregler), Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (www.oav.dk) og Uddannelses- og Forskningsstyrelsens paradigme for årsrapporten 2022 med tilhørende vejledning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen og målrapporteringen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt

indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Horsens, den 11. april 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Uffe Black Jensen

statsaut. Revisor

mne34332

Helle Lorenzen

statsaut. revisor

mne21406



BERETNING

Institutionsoplysninger

Institutionen

Professionshøjskolen UCN
Selma Lagerlöfs Vej 2
9220 Aalborg Øst
72 69 00 00
ucn@ucn.dk

CVR-nr.: 30 84 31 26
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Hjemstedskommune: Aalborg Kommune

Bestyrelsen

Mads Duedahl, formand	Richard Fynbo, næstformand
A. Neil Jacobsen	Anne Velling Christiansen
Astrid Heidemann Lassen	Dennis Thomsen
Diana Sørensen	Jonas Ansbjerg Jørgensen
Kamilla Bittmann	Marie Kristensen
Steen Nielsen	Søren Smalbro
Tine Curtis	Torben Knudsen

Daglig ledelse

Rektor Kristina Østergaard Kristoffersen

Bankforbindelse

Danske Bank
Holmens Kanal 2 -12
1092 København K

Institutionsrevisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Holmboes Allé 12
8700 Horsens

Præsentation af institutionen

Professionshøjskolen UCN (UCN) er en selvejende institution og er Nordjyllands største praksisnære uddannelsesinstitution med seks adresser i Aalborg, Hjørring og Thisted. UCN tilbyder en lang række videregående erhvervs- og professionsuddannelser inden for pædagogik/læring, sundhed, business og teknologi.

Ud over grunduddannelser udbyder UCN en række forskellige efter- og videreuddannelsesstilbud, tilbyder konsulentydelse inden for institutionens faglige portefølje samt gennemfører forskellige former for forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Mission og vision

UCN's mission udtrykt gennem "Vi udvikler Nordjylland", understreger UCN's rolle som en regionalt forankret vidensinstitution:

Professionshøjskolen UCN er en regionalt forankret praksisnær vidensinstitution, der med nationalt og internationalt udsyn uddanner og danner de professionelle, som nu og i fremtiden skal skabe bæredygtig vækst og velfærd. Sammen med professioner og erhverv skaber UCN en særlig læring, viden og innovation, der er nødvendig for, at studerende, virksomheder og institutioner kan og tør handle reflekteret i de dilemmaer, udfordringer og muligheder, som følger af teknologiske og samfundsmæssige forandringer."

UCN's vision er under overskriften "Viden, færdigheder og kompetencer til en ny tid" at udvikle sig fra en uddannelsesinstitution til en vidensinstitution på internationalt niveau med fortsat praksisnært fokus. Det er en transformation, som ventes at kendetegne organisationen helt frem til 2030.



Strategisk fokus

For at realisere vision og mission har UCN i Strategi 2020-2030 formuleret fire ambitioner, som adresserer fremtidens kompetencer, praksisnær forskning, strategiske partnerskaber samt de interne og eksterne samarbejder om at realisere strategien. Ambitionerne er udmøntet i en række målsætninger, der arbejdes med i både tværgående og mere lokalt forankrede projekter og indsatser. Visuelt fremstilles ambitionerne i form af en nøglehulsmodel, som anskueliggør den indbyrdes afhængighed mellem ambitionerne i forhold til at skabe samfundsværdi samt den gensidighed, der er mellem UCN og den omgivende praksis. Styringsmæssigt tænkes Strategi 2020-2030 tæt sammen med strategisk rammekontrakt 2022-2025 og andre typer af rammesættende dokumenter, for derved at skabe en så entydig strategisk retning som muligt – set i lyset af de mange dagsordener, som UCN kontinuerligt skal kunne navigere i.

Samlet udgør Strategi 2020-2030 de overordnede strategiske mål og pejlemærker for UCN's udvikling. Det betyder i praksis, at de øvrige styringsredskaber på UCN i bedst muligt omfang skal understøtte realiseringen af visionen og de strategiske mål.

Der henvises til UCN's hjemmeside - www.ucn.dk for en uddybning.

Hovedaktiviteter

UCN's væsentligste aktiviteter er grunduddannelse, efter- og videreuddannelse samt forsknings- og udviklingsarbejde. Aktiviteterne varetages i tæt samarbejde med UCN's interessenter.

Efter- og videreuddannelse varetages i henhold til reglerne om åben uddannelse. Endvidere udføres konsulentytelser i henhold til reglerne om indtægtsdækket virksomhed. UCN driver og udvikler endvidere Center for Undervisningsmidler (CFU).

Pr. 31. december 2022 udbyder UCN følgende uddannelser:

ORDINÆR UDDANNELSE

Administrationsbachelor	International hospitality management
Automationsteknolog	IT-sikkerhed
Bioanalytiker	IT-teknolog
Byggeteknikker	Jordemoder
Bygningskonstruktør	Lærer
Datamatiker	Markedsføringsøkonom
Designteknolog	Multimediedesigner
Digital konceptudvikling	Natur- og kulturformidling
E-handel	Produktionsteknolog
Ekspor og teknologi	Produktudvikling og teknisk integration
El-installatør	Pædagoguddannelse
Energimanagement	Pædagogisk assistent
Energiteknolog	Radiograf
Ergoterapeut	Serviceøkonom
Financial controller	Softwareudvikling
Finansbachelor	Sport management
Finansøkonom	Sundhedsadministrativ koordinator

Fysioterapeut	Sygeplejerske
Innovation og entrepreneurship	Vvs-installatør
International handel og markedsføring	Webudvikling

ÅBEN UDDANNELSE

Akademiuddannelse i automation og drift	Akademiuddannelse i sundhedspraksis
Akademiuddannelse i byggeteknologi	Akademiuddannelse i vvs-installation
Akademiuddannelse i el-installation	Akademiuddannelse i økonomi- og resourcestyring
Akademiuddannelse i energiteknologi	Akademiuddannelse som friluftvejleder
Akademiuddannelse i finansiel rådgivning	Den merkantile diplomuddannelse
Akademiuddannelse i human ressource	Den pædagogiske diplomuddannelse
Akademiuddannelse i informationsteknologi	Den sociale diplomuddannelse
Akademiuddannelse i innovation, produkt og produktion	Den sundhedsfaglige diplomuddannelse
Akademiuddannelse i international transport og logistik	Diplomuddannelse i erhvervspædagogik
Akademiuddannelse i kommunikation og formidling	Diplomuddannelse i it-sikkerhed
Akademiuddannelse i ledelse	Diplomuddannelse i ledelse
Akademiuddannelse i offentlig forvaltning og administration	Diplomuddannelse i offentlig forvaltning og administration
Akademiuddannelse i retail	Diplomuddannelse i softwareudvikling
Akademiuddannelse i salg og markedsføring	Diplomuddannelse i webudvikling
Akademiuddannelse i socialpædagogik	Voksenunderviser

Ledelsesberetning

Årets faglige resultater

OVERORDNET

UCN har i 2022 fået ny rektor, ny bestyrelse og ny bestyrelsesformand, og der har derfor været et stort fokus på at få den nye ledelse på plads, ligesom den nye ledelse har affødt en række nye signaler både i forholdet mellem bestyrelse og daglige ledelse og fra daglig ledelse og ud til ledere og medarbejdere bredt i organisationen. Disse signaler handler blandt andet om en øget opmærksomhed på omverdenen og på de studerende. Bestyrelsen godkendte ved udgangen af 2022 en organisationsændring, som medfører at denne fornyelsesproces fortsætter i 2023.

Fornyelsen i UCN's ledelse har forstærket arbejdet med at realisere UCN's Strategi 2020-2030 og strategiens fire ambitioner.

Inden for uddannelsesambitionen har alle uddannelserne arbejdet med at styrke dimittendernes kompetencer via øget tværprofessionalitet, og fokus rettes nu i stigende grad mod de indsatser, der handler om at styrke dimittendernes digitale og teknologiske kompetencer, mens indsatserne omkring styrkelse af tilrettelæggelsen af undervisningen fortsætter som en del af det langsigtede arbejde med UCN's læringstilgang reflektiv praksislæring (RPL). På et mere tværgående niveau er der arbejdet intensivt med at styrke rekrutteringen til UCN's uddannelser ud fra et oplevelsesbaseret helhedsperspektiv (studievalgsrejsen), og det har omsat sig i en række indsatser i forhold til studiestart, vejledning og ikke mindst samarbejdet med ungdomsuddannelserne.

Inden for forskningsambitionen har uddannelserne og FoU haft fokus på at omsætte den overordnede strategiske beslutning fra 2022 om decentralisering af forskningsansvar i konkrete handlinger. Det har betydet styrkelse af den lokale forskningsledelse og etablering af forskningsprogrammer og forskningsgrupper. Sideløbende med denne indsats har der bredt i UCN været opmærksomhed på målsætningerne om øget hjemtagning af eksterne forskningsmidler. Fra 2023 vil der desuden blive fokuseret på øget forskningsbaseret af uddannelserne.

Inden for ambitionen om eksterne samarbejder og partnerskaber har UCN arbejdet med at styrke samarbejdet med andre uddannelsesinstitutioner i relation til de samfundsmæssige udfordringer i Nordjylland indenfor både forskning og efter- videreuddannelse. Der har desuden været et særligt fokus på at øge kendskabet til UCN på det privatrettede område.

Inden for ambitionen om at styrke UCN's interne kapacitet til at realisere strategien, er der i ledelsesstrengen arbejdet med at sikre bredt kendskab til strategien i hele organisationen. Dette har blandt andet ført til, at der for første gang været afholdt en UCN-dag for alle ledere og medarbejdere på UCN. Til forskel fra den tidligere fælles faglig udviklingsdag har UCN-dagen netop fokus på at styrke kultur, identitet, samarbejde og strategisk fokus bredt i organisationen, og den efterfølgende evaluering har vist, at der er bred opbakning blandt medarbejderne til den nye tilgang. Inden for denne ambition har UCN også arbejdet med at styrke en databaseret institutionsudvikling.

Ud over det strategiske arbejde har UCN indgået i løbende samarbejder om fælles sektorstrategi og andre typer af arbejdsgrupper, som påvirker UCN's vilkår for at skabe de bedst mulige uddannelser og efter- og videreuddannelse til gavn for Nordjylland.

ORDINÆR UDDANNELSE

UCN's ordinære uddannelser, der omfatter bacheloruddannelser samt erhvervsakademiuddannelser og overbygningsuddannelser, har i 2022 været kendetegnet ved, at der på grund af blandt andet de stigende rekrutteringsproblemer inden for sundhedsområdet er et stort politisk fokus på uddannelse, og at der er igangsat mange nye typer af bevægelser og dynamikker, som UCN skal forholde sig til.

Den politiske aftale "Reduktion af engelsksprogede videregående uddannelser" har betydet, at UCN i 2022 ikke har optaget internationale studerende, og at der er arbejdet med at tilpasse UCN's organisation til en ny virkelighed, hvor der efter 2025 ikke vil være flere internationale studerende tilbage.

Den politiske aftale "Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark" har betydet et fortsat fokus på det politiske ønske om udflytning af uddannelsespladser, hvor UCN foranlediget af den målsætning i 2022 søgte og fik godkendt prækvalifikation af udbud af pædagoguddannelsen i Rebild Kommune. Efterfølgende har regeringen ændret prioritering, således fokus nu er rettet mod rekruttering til de fire store uddannelser på velfærdsområdet frem for udflytning af uddannelsespladser. På den baggrund og på grund af usikkerhed om rekrutteringssituationen, har UCN udsat beslutningen om eventuel udflytning af uddannelsespladser til Rebild Kommune.

De politiske aftaler har i 2022 også medført ændringer i UCN's uddannelsesudbud og i samarbejdet med andre uddannelsesinstitutioner. Som led i ændringerne er der blandt andet flyttet uddannelsespladser på sygeplejerskeuddannelsen og pædagoguddannelsen fra Aalborg til Hjørring.

UCN har i 2022 fået en bioanalytikeruddannelse i Hjørring, og den er kommet godt fra start med mange ansøgere og succesfuldt optag. Det samme gælder overbygningsuddannelsen i e-handel, der ligger i Aalborg. Den blev også udbudt for første gang 2022, og fik en positiv modtagelse i form af mange ansøgninger.

I forhold til samarbejdet med andre institutioner har UCN indgået et tættere samarbejde med Martec, som betyder, at Martec flytter ind på UCN's campus i Thisted, og der har ligeledes været et samarbejde med AAU med fokus på socialrådgiveruddannelsens indflytning på UCN's campus i Hjørring, men dette er dog skrinlagt på grund af beslutning fra AAU's side om at fastholde studiepladserne i Aalborg jf. Regeringens opblødning af krav til udflytning.

Ud over alle disse forandringer i UCN's uddannelser har der i 2022 været en række markante udviklinger særligt for de store uddannelser rettet mod det offentlige område.

Pædagoguddannelsen er på baggrund af en tæt dialog med de nordjyske kommuner blevet styrket med 103 nye pladser, hvilket forventes i de kommende år at styrke rekrutteringen til de nordjyske kommuner.

Læreruddannelsen er efter en national politisk proces blevet reformeret, og har i 2022 arbejdet på at forberede en helt ny læreruddannelse fra sommeren 2023.

UCN's optag på ordinær uddannelse har i 2022 været præget af bortfald af de engelsksprogede uddannelser, og samtidig har UCN på linje med andre videregående uddannelser i Danmark været ramt af faldende søgning til en række uddannelser.

Samlet set har UCN fastholdt niveau på det danske optag set i forhold til 2021/2022, idet nedgangen svarer nogenlunde til de engelske optag. Her er UCN blevet "hjulpel" i det danske optag af to nye uddannelser (bioanalytiker og e-handel) samt 103 ekstra pladser på pædagoguddannelsen.

UCN har i 2023 for første gang gennemført et egentligt vinteroptag (tidligere har der alene været tale om efteroptag). Dette skyldes, at UCN per 28. juli havde et større antal ledige pladser på de

sundhedsfaglige uddannelser og pædagoguddannelsen end normalt, idet der i en årrække har været fuldt optag på pædagoguddannelsen og de sundhedsfaglige uddannelser gennem KOT (også til februar studiestart).

Det har betydet, at UCN i 2022/2023 på læreruddannelsen pædagoguddannelsen og de sundhedsfaglige uddannelser optaget 390 ud af 727 udenom KOT (svarende til ca. 54 %).

OPTAGELSE 2022/2023

Uddannelser	Ændring 21/22-22/23	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
UCN Sundhed	+13%	919	815	756	724	720
UCN Pædagog	+12%	606	541	581	520	461
UCN Lærer	-5%	308	323	388	355	388
UCN Teknologi og Business	-24%	1564	2.069	2.123	1.996	2.010
UCN i alt	-9%	3.397	3.748	3.848	3.595	3.579

De stigende rekrutteringsudfordringer til UCN's uddannelser vækker stor bekymring, da de gør det vanskeligt for UCN at kunne bidrage til den nødvendige rekruttering til det nordjyske arbejdsmarked.

Der arbejdes på en lang række områder – herunder det strategiske – med at styrke rekrutteringen, og det sker i et tæt samarbejde med relevante aktører. Det forudses, at den vanskelige rekrutteringssituation vil fortsætte i 2023 og i de kommende år, og der er derfor allerede i 2022 arbejdet med at styrke optaget i 2023 så godt som muligt.

Ud over disse overordnede resultater kan nævnes flere andre vigtige – og meget opmuntrende resultater inden for uddannelsesområdet:

- UCN har fået et innovationshus. Det har fået til huse i det tidligere foreningshus ved Campus Hobrovej. Innovationshuset blev officielt indviet i marts 2022, og det bliver allerede flittigt brugt af studerende og undervisere fra alle UCN's adresser, ligesom det også benyttes til intensivt til arrangementer og eksternt samarbejde
- UCN har vundet årets underviserpris. Adjunkt Rasmus Otvald Jensen, der til daglig underviser på UCN's campus i Hjørring, var i august måned en af de syv modtagere af Undervisningsprisen 2022. Det er første gang nogensinde, at UCN modtager denne pris.
- UCN har uddelt sin egen undervisningspris. For at styrke fokus på den gode undervisning har UCN som en del af samarbejdet om den nationale undervisningspris etableret sin egen undervisningspris. Den blev uddelt på UCN-dagen på baggrund af indstillinger fra over 140 studerende. De tre nominerede var: Bodil Christensen, Læreruddannelsen Aalborg, Jens-Erik Svendsen, Byggeriuddannelserne samt Sandra Toft Andersen, Pædagoguddannelsen Thisted. Vinderen af UCN's undervisningspris blev Jens-Erik Svendsen, Byggeriuddannelserne, men alle tre nominerede går videre til den nationale prisuddeling i 2023.



SOCIALT ANSVAR

I hjertet af virksomheden

Flere kan deltage frit i sports, fitness og fritidsaktiviteter

Fremme sundhed og trivsel

Produktion

ÅBEN UDDANNELSE

UCN's tilbud om åben uddannelse udbydes af UCN act2learn om omfatter en lang række forskellige uddannelses- og kursustilbud.

Inden for åben uddannelse har der på UCN act2learn været stort fokus på at få normaliseret hele situationen omkring efter- og videreuddannelse efter flere år, hvor COVID har sat massivt præg på dette område. Samtidig opleves et øget fokus på livslang læring både politisk og på arbejdsmarkedet, og UCN act2learn søger via forskellige udviklingsprojekter at ruste sig bedst muligt til denne udvikling.

Samtidig er stort fokus på at skabe samarbejdsbaserede udviklingsprojekter forankret i efter- og videreuddannelsen, og det betød, at de 11 nordjyske kommuner i 2022 fik godt 50 millioner kroner fra A.P. Møller Fonden til projektet "Den mangfoldige Folkeskole", der løber i årene 2022-2025. Her skal UCN bidrage med efter- og videreuddannelse samt følgeforskning svarende til 36 mio. kr.

I 2022 er der også arbejdet på den fortsatte udvikling af udbuddet på UCN act2learn, og UCN har fået godkendt en diplomuddannelse i it-sikkerhed, der udbydes fra sommeren 2023.

REDEGØRELSE FOR ANVENDELSE AF MIDLER TIL PRAKSISNÆRE OG ANVENDELSES-ORIENTERED E FORSKNINGS- OG UDVIKLINGS AKTIVITETER

Som en særlig del af ledelsesberetningen redegøres i det følgende for UCN's omsætning i forbindelse med aktiviteter, der falder inden for Frascati-rammens definition af forskning- og udvikling. Desuden beskrives hvordan UCN's midler til praksisnære forsknings- og udviklingsaktiviteter er blevet udmøntet samt hvilke strategiske overvejelser UCN har haft i forbindelse med anvendelsen.

Den totale omsætning af forskning- og udviklingsmidler beløber sig til i alt 53,4 mio. kr. Heraf er 13,3 mio. kr. finansieret via eksterne kilder, og 32,9 mio. kr. er finansieret gennem det statslige tilskud til praksisnære forsknings- og udviklingsaktiviteter. De resterende 7,2 mio. kr. er finansieret gennem omfordeling af statstilskud jf. UCN's interne bevillingsmodel.

UCN har udmøntet alle midlerne i aktiviteter, som er kvalitetssikret efter interne standarder og processer, der er indarbejdet i UCN's kvalitetssystem. Forsknings- og udviklingsaktiviteterne er foregået i samarbejde med universiteter og øvrige samarbejdspartnere, herunder virksomheder og offentlige institutioner, som beskæftiger UCN's kommende dimittender.

Der har i 2022 været et fortsat strategisk fokus på kapacitetsopbygning, så UCN har kompetencerne til at udvikle, finansiere og gennemføre forsknings- og udviklingsprojekter. I 2022 er der ansat yderligere to docenter og igangsat otte nye ph.d.-projekter, så der i alt er 31 igangværende ph.d.-projekter på UCN. Det samlede antal adjunkter, lektorer og docenter er i 2022 steget til 75 fra 65 i 2021.

UCN har i 2022 implementeret ny organisering af forskningsindsatsen, hvor der er etableret tre nye institutionelle forskningscentre med en skærpet forskningsprofil indenfor områderne Sundhed og Anvendt teknologi, In- og eksklusion i pædagogisk praksis og Industriel Digital Transformation. De tre institutionelle forskningscentre har allerede udmærket sig med hjemtag af eksterne midler til igangsætning af en række projekter, hvoraf enkelte præsenteres nedenfor:

IDEAHL - Projektet har til formål at udvikle og teste viden, modeller og policy for Health Literacy (HL) og Digital Health Literacy (DHL) med henblik på, at borgerne bliver digitalt kompetente i relation til at leve et sundt og aktivt liv. Den genererede viden skal danne afsæt for, at der kan udvikles en omfattende og inkluderende Digital Health Literacy strategi i Europa. Projektet

gennemføres i samarbejde med 14 europæiske samarbejdspartnere og er finansieret af EU's rammeprogram.

HEI4FUTURE - Projektet har fokus på at udvikle entreprenørskabs- og innovationskapaciteten hos studerende og undervisere på videregående uddannelsesinstitutioner. Gennem co-design og åben innovation er formålet at skabe ny viden om, hvordan man klæder fremtidens medarbejdere på til den teknologiske udvikling. Projektet er finansieret via European Institute of Innovation and Technology.

God fritidspædagogik i skolens specialtilbud – Projektet har fokus på at skabe praksisnær og anvendelsesorienteret viden om grundlag for god fritidspædagogik i skolens specialtilbud. Projektet er finansieret af BUPL's forskningsfond.

Derudover har implementering af ny organisering af forskningsområdet betydet, at UCNs grunduddannelser og eftervidereuddannelse har fået øget strategisk og økonomisk ansvar for forsknings- og udviklingsaktiviteter. Uddannelserne har alle haft fokus på prioritering og organisering af forskningsmiljøer inden for uddannelsernes felter samt udvikling og igangsætning af forsknings- og udviklingsaktiviteter i relation hertil. Således har uddannelsesområderne i 2022 anvendt midler til praksisnære forsknings- og udviklingsaktiviteter til en række aktiviteter, hvoraf enkelte præsenteres nedenfor:

Projekt med fokus på beskæftigelsens sociale og identitetsmæssige betydning for mennesker med intellektuel funktionsnedsættelse. Projektet er bl.a. afrapporteret i tre publicerede forskningsartikler, og har dannet afsæt for hjemtag af en ekstern fondsbevilling i starten af 2023.

Projekt med fokus på at styrke ældre hjemmeboende borgeres uafhængighed og livskvalitet gennem en hverdagsrehabiliterende intervention. Projektet gennemføres i samarbejde med UCNs fysioterapeutuddannelse, Thisted Kommune, Forskningsenheden for Almen praksis (AAU) og Leeds University.

Projekt med fokus på at undersøge, hvordan læreruddannelsen sammen med skolerne gennem mentorsamtaler og andre former for samarbejde kan understøtte nyuddannede og nyansatte lærere indenfor STEAM-fagene gennem de første år på, samt at identificere udfordringer og muligheder vedrørende mentorordning for nyuddannede lærere. Projektet gennemføres i samarbejde med UCNs læreruddannelse og to nordjyske kommuner.

Projekt med fokus på at undersøge elevers faglige trivsel og inklusion i undervisningen i forhold til undervisning i skønlitteratur i danskfaget og derigennem skabe viden om, hvordan eleverne inddrages og får deltagelsesmuligheder i litteraturdidaktiske fællesskaber gennem anvendelse af læremidler. Projektet gennemføres i samarbejde med UCNs læreruddannelse og UCSYD.

EKSTERN FINANSIERING AF FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

UCN har haft et fortsat strategisk fokus på at øge den eksterne finansiering af forsknings- og udviklingsaktiviteter, og den eksterne finansiering af UCNs forsknings- og udviklingsaktiviteter er steget fra 9,4 mio. kr. i 2021 til 13,2 mio. kr. i 2022.

I 2022 har UCN derudover hjemtaget ekstern finansiering for 16,7 mio. kr. til forsknings- og udviklingsaktiviteter. Hjemtaget vil blive forbrugt i UCNs forskningsmiljøer i de kommende år. Det strategiske fokus i forhold til UCNs hjemtag er, at UCN i højere grad skal indtage en koordinerende og ledende rolle i forhold til eksternt finansierede projekter, og at der ansøges om større projekter fremfor flere projekter. Der er i 2022 i alt hjemtaget eksterne bevillinger til 26 projekter. Blandt andet har UCN hjemtaget førømtalte store bevilling fra A.P. Møller Fonden til projektet "Den mangfoldige folkeskole", hvor samtlige kommuner i Region Nordjylland og UCN sammen vil styrke skolers inklusionsbestræbelser og skabe rum til at flere børn og unge kan lære, trives og

dannes i den almene undervisning og deltage i skolens fællesskaber. Projektet indeholder dels kompetenceudvikling, der varetages af act2learn, og følgeforskning der varetages af forskningscenteret In- og eksklusion i pædagogisk praksis. Derudover har UCN i 2022 hjemtaget to ud af 12 bevillinger fra Ph.d.-rådet for uddannelsesforskning. Det drejer sig om projekterne "Deltagelsesmuligheder i Kristendomskundskab" og "En bedre start: Refleksive praksisfællesskaber for nyuddannede lærere gennem social Virtual Reality". Begge ph.d.-projekter sker i samarbejde med Aalborg Universitet.

Årets økonomiske resultat

ÅRETS RESULTAT

Resultatet for 2022 udviser et underskud på 8,8 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 2,2 mio. kr. i ankerbudget 2022 hhv. et budgetteret underskud på 13,2 mio. kr. i budget 2022 V2.

Afvigelsen fra det budgetterede resultat kan tilskrives det forhold, at UCN i 2022 har gjort brug af midler, der er modtaget og indtægtsført tidligere år, svarende til 13,4 mio. kr. og derved gør brug af midler på egenkapitalen – heraf var cirka 6 mio. kr. indarbejdet i ankerbudget 2022. Midlerne er blandt andet anvendt til udvikling og etablering af uddannelser. Trækker man anvendelsen af disse midler fra årets resultat, udgør den ordinære drift et positivt resultat svarende til 4,6 mio. kr.

Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

REDEGØRELSE FOR VÆSENTLIGE ÆNDRINGER I ANLÆGSAKTIVER OG BYGNINGS- MÆSSIGE FORHOLD

UCN har ikke foretaget væsentlige ændringer i anlægsaktiver og bygningsmæssige forhold i regnskabsperioden.

BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER EFTER 31/12 2022

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter 31/12 2022, som vurderes at kunne påvirke UCN's økonomiske stilling.

Hoved- og nøgletalstabel

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultatopgørelse (mio. kr.)					
Statstilskud	608,3	617,9			
Øvrige tilskud	34,2	29,8			
Salg af varer og tjenesteydelser	34,2	36,3			
Andre indtægter	61,9	64,8			
Driftsindtægter i alt	738,6	748,7	730,0	732,0	709,2
Uddannelse	486,9	461,1			
Forskning og udvikling	51,9	51,0			
Formidling og videnudveksling	38,9	34,0			
Generelle fællesomkostninger	85,1	90,9			
Bygninger og bygningsdrift	80,8	79,7			
Driftsomkostninger i alt	743,6	716,7	725,0	731,4	712,8
Resultat før finansielle poster og ekstraord. poster	-5,0	32,0	5,0	0,6	-3,6
Årets resultat	-8,8	27,5	0,8	-4,6	-8,9
Balance (mio. kr.)					
Anlægsaktiver	617,3	629,6	644,0	642,5	629,0
Balancesum	719,1	734,2	746,3	741,2	705,4
Egenkapital	225,0	233,8	206,3	218,0	222,6
Langfristede gældsforpligtelser	303,4	316,6	281,0	292,8	255,8
Regnskabsmæssige nøgletal (pct.)					
Overskudsgrad (årets resultat før ekstraordinære poster/indtægter før ekstraordinære)	-1,2	3,6	0,1	-0,6	-1,3
Likviditetsgrad (omsætningsaktiver/kortfristet gæld ekskl. ordinær feriepengeforpligtelse)	67,4	72,2	60,2	59,5	45,5
Soliditetsgrad (Egenkapital/balancesum ultimo)	31,3	31,8	27,6	29,4	31,6
Finansieringsgrad (Langfristet gæld ekskl. Skyldige indfrosne feriemidler og periodiserede donationer/materielle anlægsaktiver)	49,1	50,3	43,6	45,6	40,7
Gældsfaktor (Langfristet gæld ekskl. periodiserede donationer/indtægter før ekstraordinære indtægter)	41,1	41,8	38,5	40,0	36,1
Personale (antal årsværk)					
Personaleårsværk i alt	948,1	935,6	951,6	960,1	940,2

Studieaktivitet

	2022	2021	2020	2019	2018
Studieaktivitet – ordinære uddannelser					
Teori-STÅ	6.243	6.379	6.249	6.252	6.229
Praktik-STÅ	1.776	1.732	1.724	1.739	1.706
STÅ med tilskud fra andre ministerier	33	34	29	25	19
STÅ på ordinære uddannelser i alt	8.052	8.145	8.002	8.016	7.954
Antal optagne på erhvervsakademiuddannelser	1.170	1.168	1.084	1.108	1.128
Antal optagne på professionsbacheloruddannelser	2.550	2.645	2.479	2.471	2.445
Antal optagne på øvrige ordinære uddannelser	28	35	32		
Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser	9.089	9.367	9.578	9.389	9.332
Antal færdiguddannede fra erhvervsakademiuddannelser	792	784	788	780	781
Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser	1.856	1.854	1.778	1.820	1.742
Antal færdiguddannede fra øvrige ordinære uddannelser	27	30	23	19	14
Studieaktivitet – deltidsuddannelse/åben uddannelse					
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	782	773	706	815	768
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse	197	267	240	375	313
STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt	979	1.040	946	1.190	1.081
Kursusvirksomhed - Indtægtsdækket virksomhed					
Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning mio. kr.	7.927	10.880	5.793	10.049	11.068
Internationalisering					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	47	32	54	69	48
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	16	30	49	53	64
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark *)	837	1.201	1.299	1.288	1.313
*) Data fra UFM's datavarehus for 2018-2020 og ESAS for 2021 og 2022					
Bygningsareal, m² (brutto)	93.944	93.803	93.637	93.926	93.609



Afrapportering på den strategiske rammekontrakt

Det er UCN's vurdering, at realiseringen af den strategiske rammekontrakts tre mål overordnet er i en tilfredsstillende udvikling. Målrealiseringen indenfor hvert af de tre mål er sat godt i gang i 2022, hvilket er kontraktperiodens første år. Målrealiseringen styres og følges i de kommende år.

Konklusioner fra UCN's statusredegørelse

STRATEGISK MÅL 1: REDUCERET DIMITTENDLEDIGHED Gennem styrkede kompetencer

UCN vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2022 har fokus i høj grad været på at gennemføre en systematisk analyse suppleret af dialog med aftagerfeltet om studerende, kursister og dimittenders digitale og teknologiske kompetencer. Herudover har fokus også været på udvikling af de studerende, kursister og dimittendernes tværprofessionelle kompetencer samt på en fortsættelse af arbejdet med at understøtte reduktion af dimittendledigheden indenfor Erhvervsakademiområdet (EA) gennem karrierelæring og styrket virksomhedskontakt.

Udviklingen i mål 1 belyses af indikatorer fra Danmarks Studieundersøgelse, UCN's evaluering af moduler på efter- og videreuddannelsesområdet, samt dimittendledighed. Der foreligger først nye data fra Danmarks Studieundersøgelse efter gennemførelse af undersøgelsen ultimo 2023 og der er derfor ikke nye data for 2022. I relation til dimittendledighed så vurderes det, at der skal afventes data for dimittendårgangene 2023 og 2024, for at kunne dokumentere en effekt af arbejdet under mål 1 med at styrke studerende, kursister og dimittenders kompetencer og herunder de digitale kompetencer.

STRATEGISK MÅL 2: ØGET LÆRINGSUDBYTTE OG ØGET FASTHOLDELSE Gennem styrket tilrettelæggelse af undervisning

UCN vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2022 er der fokuseret på arbejdet med at udvikle studiemiljøet med henblik på at styrke de studerendes engagement og læringsudbytte samt styrke vejledningsindsatsen for derigennem at styrke fastholdelsen af studerende. Som et led i arbejdet med at styrke studiemiljøet gennem tilrettelæggelsen af undervisningen er der arbejdet med videreudvikling af refleksiv praksislæring (RPL) blandt andet indenfor en række relevante temaspør der realiseres på uddannelsesområderne samt gennem udvikling af forskning der understøtter målrealiseringen.

Udviklingen i mål 2 belyses primært af indikatorer fra Danmarks Studieundersøgelse (med undtagelse af tal for frafald). Der foreligger først nye data fra Danmarks Studieundersøgelse efter gennemførelse af undersøgelsen ultimo 2023 og der foreligger derfor ikke data for 2022. Med hensyn til tal for frafald, så er det faldet fra 16,1% i 2019 til 15,6 i 2020. Frafallstallet for 2022 vil først være tilgængelig i statusredegørelsen 2023.

STRATEGISK MÅL 3: REGIONAL VÆRDISKABELSE Gennem styrket forskningsindsats

UCN vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2022 er der udover et fortsat fokus på styrkelse af vidensgrundlaget fokuseret på kapacitetsopbygning samt på en ny decentral organisering af det strategiske ansvar - herunder budgetansvar - for forskningen på uddannelsesområderne og efter- og videreuddannelsesområdet. Herudover har fokus været på en konsolidering af tre institutionelle forskningscentre (tidligere benævnt styrkepositioner).

Udviklingen af mål 3 belyses af indikatorer for forskningskapacitet fra PROFVIDEN herunder tal for omsætning og indikatorer for styrkelse af uddannelsernes videngrundlag (UCN's egen opgørelse) samt tal for gennemsnitligt hjemtag af ekstern finansiering. Forskningskapaciteten er steget fra 12 % til 14 % af medarbejdere med ph.d.-grad. Der er fra baseline og frem til opgørelsen i 2022 sket et fald i antallet af FOU-henvisninger, hvilket kan dække over studerende, der har haft størstedelen af deres studietid under hel eller delvis Covid-19 nedlukning, og hvor det derfor kan antages, at de ikke, i samme udstrækning som tidligere studerende, har haft fysisk biblioteks- og bibliotekaradgang. Den eksterne finansiering af anvendelsesorienterede forskningsaktiviteter er i perioden steget både i forhold til hjemtag (28,9 %) og omsætning (41,5 %).

Forventninger til det kommende år

Bestyrelsen for UCN har i december 2022 vedtaget budgettet for 2023. Der er budgetteret med et forventet negativt resultat på 6,1 mio.kr. og en omsætning på 763,1 mio.kr. Der gøres også i 2023 brug af midler modtaget tidligere år svarende til 10,3 mio. kr. og derudover er der budgetteret ud fra forudsætning om et vist forsigtighedshensyn til udviklingen i antal STÅ. Situationen som følge af nedlæggelsen af de engelske udbud lægger fortsat et ekstra opmærksomhedspunkt ind i vurderingen af den fremadrettede udvikling i antal STÅ – udover den almindelig udvikling i antal unge i årgangen, frafald, uddannelsesvalg etc. Institutionen vil derfor fortsat i forbindelse med den normale trimesteropfølgning løbende vurdere STÅ-grundlaget og revidere budgettet i henhold hertil. Dette vil således også gøre sig gældende for 2023.

UCN's likviditet er ultimo 2022 på et tilfredsstillende niveau og er fortsat positivt påvirket af, at der er modtaget midler i tidligere år, som bringes i anvendelse fremadrettet jf. ovenstående. UCN budgetterer i 2023 med at forbruge likviditet og forventer, at likviditeten ultimo 2023 fortsat vil være på et tilfredsstillende niveau.



REGNSKAB

Anvendt regnskabspraksis

REGNSKABSGRUNDLAG

Professionshøjskolen UCN's årsrapport udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen (BEK 116 af 19. februar 2018), retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om professionshøjskoler for videregående uddannelse LBK nr. 779 af 08/08/2019 samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Årsrapporten er aflagt i tusinde kroner.

Som følge af ændringer i forbindelse med tilpasninger til formålskonteringerne under den fælles kontoplan, er der foretaget ændringer i sammenligningstal i resultatopgørelsen. Tilpasningerne er gennemført i resultatopgørelsen, i de tilfælde hvor der er betydelig ændring af kontering på hovedformål, således at der er et retvisende billede af udviklingen af omkostninger på de enkelte omkostningsformål. Bortset herfor er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som tidligere år

FÆLLES KONTOPLAN OG FORMÅLSFORDELING

UCN har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning med virkning fra 2021.

UCN har til initial kontering af omkostninger, der ikke entydigt vedrører ét hovedformål, anvendt metode 2 fra konterings- og fordelingsvejledningens kapitel 6.1. Omkostningerne fordeles til de relevante formål i forbindelse med årsafslutningen, når den nødvendige information til de anvendte fordelingsnøgler foreligger.

UCN anvender følgende formål til opdeling af omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning:

- Uddannelse
- Forskning og udvikling
- Formidling og videnuudveksling
- Generelle fællesomkostning
- Bygninger og bygningsdrift

Principper for fordeling af omkostninger til ovenstående formål, herunder de øvrige obligatoriske dimensioner (art, sted, delregnskab), indregnes på baggrund af retningslinjer i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens Konterings- og fordelingsvejledning. Registrering på de fire obligatoriske dimensioner sker løbende i takt med bogføring.

ÅRSRAPPORTSKABELON

Årsrapporten for 2022 er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

SÆRLIGE OMRÅDER

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

AKTIVERINGSGRÆNSE

Anlægsaktiver, hvor den historiske kostpris overstiger grænsen på 50.000 kr., afskrives efter den lineære metode.

LEVETIDER

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kurstab og låneomkostninger ved lånoptagelser er til og med regnskabsåret 2003 inkluderet i anskaffelsesprisen for om- og tilbygninger.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi (scrapværdi) for bygninger, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Restværdien for bygninger udgør maksimalt 40% af værdien ved første indregning. Der anvendes ikke bunkning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede levetider:

Materielle anlægsaktiver	Levetid
Bygninger	40-50 år
Installationer	10-20 år
Indretning af lejede lokaler	10 år eller kontraktens varighed
Transportmateriel inkl. skibe	5-8 år
Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	5-20 år
IT-udstyr	3-5 år
Inventar	3-5 år

TILGODEHAVENDER FRA IGANGVÆRENDE TILSKUDSAKTIVITET

I det omfang institutionen afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftaler med eksterne tilskudsgivere, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som institutionen har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

FERIEPENGEFORPLIGTELSE

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den gennemsnitlige metode, hvor opgørelsen tager udgangspunkt i et gennemsnitligt ferietilgodehavende for den samlede medarbejdergruppe.

FORUDBETALTE BUNDNE TILSKUD

Modtagne tilskud vedrørende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den indirekte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

Resultatopgørelse

	Note	2022	2021
Statstilskud	1	608.377	617.897
Øvrige tilskud	2	34.156	29.763
Salg af varer og tjenesteydelser	3	34.251	36.279
Andre indtægter	4	61.854	64.815
Driftsindtægter i alt		738.638	748.754
Uddannelse	5	486.896	461.116
Forskning og udvikling	6	51.884	51.015
Formidling og videnukveksling	7	38.896	34.059
Generelle fælles omkostninger	8	85.154	90.924
Bygninger og bygningsdrift	9	80.784	79.677
Driftsomkostninger i alt	10	743.614	716.791
Resultat før finansielle poster		-4.976	31.963
Finansielle indtægter	11	342	0
Finansielle omkostninger	11	4.117	4.448
Årets resultat		-8.751	27.515

Balance

Aktiver

	Note	2022	2021
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.	12	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		0	0
Grunde og bygninger	13	566.978	578.513
Igangværende arbejder for egen regning	13	3.700	0
Installationer	13	44.527	48.241
Indretning af lejede lokaler	13	645	671
Transportmateriel inkl. skibe	13	39	229
Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	13	861	1.334
IT-udstyr	13	4	51
Inventar	13	576	568
Materielle anlægsaktiver i alt		617.330	629.607
Anlægsaktiver i alt		617.330	629.607
Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser		10.002	8.741
Tilgodehavende fra igangværende tilskudsaktivitet		6.936	9.976
Andre tilgodehavender		5.761	7.201
Mellemregning med Børne- og Undervisningsministeriet		30	117
Periodeafgrænsningsposter		969	613
Tilgodehavender i alt		23.698	26.648
Likvide beholdninger		78.106	77.909
Omsætningsaktiver i alt		101.804	104.557
Aktiver i alt		719.134	734.164

Passiver

	Note	2022	2021
Egenkapital pr. 31. december 1990		41.536	41.536
Overført resultat		91.010	99.761
Egenkapital i øvrigt		92.478	92.478
Egenkapital i alt		225.024	233.775
Hensatte forpligtelser	14	1.503	2.378
Gæld til realkreditinstitutter	15	303.415	316.634
Langfristede gældsforpligtelser i alt		303.415	316.634
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		13.607	13.899
Skyldig løn		2.709	2.938
Feriepengeforpligtelse		38.144	36.542
Skyldige indefrosne feriemidler		0	100
Forudbetalte bundne tilskud		7.558	13.347
Mellemregning med Uddannelses- og Forskningsministeriet		548	79
Periodeafgrænsningsposter	16	73.060	74.286
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.105	28.342
Anden kortfristet gæld	17	10.461	11.844
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		189.192	181.377
Gældsforpligtelser i alt		494.110	498.011
Passiver i alt		719.134	734.164
Andre forpligtelser	18		
Eventualaktiver og -forpligtelser	19		

Egenkapitalopgørelse

	2022	2021
Egenkapital, primo	233.775	206.260
Egenkapital pr. 31. december 1990	41.536	41.536
Overført resultat		
Saldo primo	99.761	72.246
Årets bevægelser	-8.751	27.515
Saldo ultimo	91.010	99.761
Øvrig egenkapital		
Saldo primo	92.478	92.478
Årets bevægelser	0	0
Saldo ultimo	92.478	92.478
Heraf udgør fusionskorrektioner		
Saldo primo	19.493	19.493
Årets bevægelser	0	0
Saldo ultimo	19.493	19.493
Heraf udgør øvrige egenkapitalkorrektioner		
Saldo primo	72.985	72.985
Årets bevægelser	0	0
Saldo ultimo	72.985	72.985
Egenkapital, ultimo	225.024	233.775

Pengestrømsopgørelse

	2022	2021
Årets resultat	-8.751	27.515
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	16.601	17.095
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-32	0
Øvrige ikke-kontante driftsposter	360	2.923
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	16.929	20.018
Ændring i varebeholdninger	0	354
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-91	139
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	3.040	-3.904
Ændring i hensatte forpligtelser	-875	-116
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	13.896	-83.141
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	-5.789	6.440
Ændringer i driftskapital	10.181	-80.228
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	18.359	-32.695
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.324	-5.262
Salg af materielle anlægsaktiver	32	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-4.292	-5.262
Optagelse af realkreditgæld	0	50.000
Afdrag på realkreditgæld	-13.871	-13.236
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	-13.871	36.764
Årets pengestrøm	196	-1.193
Likvide beholdninger primo	77.909	79.102
Likvide beholdninger ultimo	78.105	77.909

Noter

	2022	2021
1. Statstilskud		
Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	524.169	521.585
Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse/åben uddannelse	17.853	16.237
Uddannelsestilskud fra BUVM	2.916	2.889
Tilskud til øvrige formål	20.813	20.608
Tilskud til forskning og udvikling	32.939	32.529
Særlige tilskud	9.687	24.049
I alt	608.377	617.897
2. Øvrige tilskud		
Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder mv.	3.758	4.448
Tilskud til forskning fra private danske kilder mv.	6.711	4.409
Tilskud til forskning fra EU	3.106	4.885
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	14.717	8.514
Ekstern rekvirentbetaling	5.864	7.507
I alt	34.156	29.763
3. Salg af varer og tjenesteydelser		
Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	27.546	31.790
Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	6.705	4.489
I alt	34.251	36.279
4. Andre indtægter		
Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	1.324	0
Deltagerbetaling, deltidsuddannelse/åben uddannelse	57.322	61.748
Udlejning af lokaler og udstyr	1.210	1.140
Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	32	0
Øvrige indtægter	1.966	1.927
I alt	61.854	64.815
5. Uddannelse		
Personaleomkostninger	407.255	392.170
Af- og nedskrivninger	501	454
Øvrige driftsomkostninger	79.140	68.492
I alt	486.896	461.116
6. Forskning og udvikling		
Personaleomkostninger	48.714	48.160
Øvrige driftsomkostninger	3.170	2.855
I alt	51.884	51.015

	2022	2021
7. Formidling og videnuudveksling		
Personaleomkostninger	25.976	24.127
Af- og nedskrivninger	191	190
Øvrige driftsomkostninger	12.729	9.742
I alt	38.896	34.059
8. Generelle fællesomkostninger		
Personaleomkostninger	56.574	58.465
Af- og nedskrivninger	6	24
Øvrige driftsomkostninger	28.574	32.435
I alt	85.154	90.924
9. Bygninger og bygningsdrift		
Personaleomkostninger	10.271	9.218
Husleje	19.707	19.137
Af- og nedskrivninger	15.903	16.427
Øvrige driftsomkostninger	34.903	34.895
I alt	80.784	79.677
10. Artsopdeling af driftsomkostninger		
Personaleomkostninger	546.279	530.082
Husleje	19.871	19.146
Af- og nedskrivninger	16.601	17.095
Øvrige driftsomkostninger	160.863	150.468
Driftsomkostninger i alt	743.614	716.791
11. Finansielle poster		
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	342	0
Finansielle indtægter i alt	342	0
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	4.117	4.448
Finansielle omkostninger i alt	4.117	4.448
Resultat af finansielle poster	3.775	4.448

12. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software mv.	Immaterielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	6.827	6.827
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	705	705
Anskaffelsessum ultimo	6.122	6.122
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	6.827	6.827
Årets af- og nedskrivninger	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	705	705
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	6.122	6.122
Bogført værdi ultimo	0	0

13. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger lokaler	Igangværende arbejder for egen regning	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Transportmateriel inkl. skibe	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	IT-udstyr	Inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum primo	764.371	0	84.084	5.032	2.069	13.179	2.669	7.292	878.696
Tilgang i årets løb	302	3.700	111	69	0	0	0	144	4.324
Overført til/fra igangværende arbejder for egen regning	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afgang i årets løb	965	0	7.140	0	212	168	129	90	8.704
Anskaffelsessum ultimo	763.708	3.700	77.055	5.101	1.857	13.011	2.540	7.345	874.316
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	185.858	0	35.843	4.362	1.840	11.845	2.617	6.724	249.089
Årets af- og nedskrivninger	11.837	0	3.825	94	190	472	47	136	16.601
Tilbageførte af- og nedskrivninger	965	0	7.140	0	212	167	129	91	8.704
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	196.730	0	32.528	4.456	1.818	12.150	2.535	6.769	256.986
Bogført værdi ultimo	566.978	3.700	44.527	645	39	861	5	576	617.330
Kontantværdi af grunde og bygninger ultimo	442.520								

15. Gæld til realkreditinstitutter

Lån nr.	Ejendom	ISIN-kode	Valuta	Rente (pct.)	Fast / variabel rente	Bidrag (pct.)	Afdragsfrihed	Afdragsfrihed udløb	Hovedstol (t. kr.)	Restgæld (t. kr.)	Udløb
2083.2940.011	Hobrovej 85, 9000 Aalborg	Inkonvert.	DKK	-0,28	V	0,48	Nej	-	23.440	17.789	2045
2083.2940.013	Hobrovej 85, 9000 Aalborg	DK0004613189	DKK	0,87	F	0,48	Nej	-	41.700	37.861	2049
2083.2940.014	Hobrovej 85, 9000 Aalborg	Inkonvert.	DKK	0,53	V	0,48	Nej	-	14.024	12.549	2049
1590.9419.020	Mylius Erichsens Vej 131, 9000 Aalborg	DK0004613189	DKK	0,88	F	0,48	Nej	-	104.306	95.054	2049
1590.9419.021	Mylius Erichsens Vej 131, 9000 Aalborg	DK0004616604	DKK	1,22	F	0,48	Nej	-	19.000	18.164	2051
1874.3341.012	Sofiendalsvej 60, 9200 Aalborg SV	Inkonvert.	DKK	0,07	V	0,48	Nej	-	12.920	2.094	2025
1874.3341.013	Sofiendalsvej 60, 9200 Aalborg SV	Inkonvert.	DKK	0,13	V	0,48	Nej	-	12.000	5.672	2034
1874.3341.017	Sofiendalsvej 60, 9200 Aalborg SV	Inkonvert.	DKK	-0,28	V	0,48	Nej	-	26.222	19.939	2045
1874.3341.018	Sofiendalsvej 60, 9200 Aalborg SV	DK0004613189	DKK	0,89	F	0,48	Nej	-	34.152	31.127	2049
1874.3341.019	Sofiendalsvej 60, 9200 Aalborg SV	DK0004616604	DKK	1,22	F	0,48	Nej	-	17.000	16.252	2051
1591.9498.013	Skolevangen 41, 9800 Hjørring	Inkonvert.	DKK	0,12	V	0,48	Nej	-	56.916	25.198	2031
1591.9498.015	Skolevangen 41, 9800 Hjørring	DK0004613189	DKK	0,87	F	0,48	Nej	-	8.300	7.536	2049
1591.9498.016	Skolevangen 41, 9800 Hjørring	Inkonvert.	DKK	0,18	V	0,48	Nej	-	21.513	19.581	2050
1591.9498.017	Skolevangen 41, 9800 Hjørring	DK0004616604	DKK	1,22	F	0,48	Nej	-	14.000	13.384	2051

Næste års afdrag udgør 13.607 t.kr. Restgæld efter 5 år udgør 257.099 t.kr.

	2022	2021
14. Hensatte forpligtelser		
Lønrelaterede hensatte forpligtelse	1.503	2.378
I alt	1.503	2.378
16. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalt tilskud for det kommende regnskabsår fra Uddannelses- og Forskningsministeriet	52.404	48.172
Øvrige periodeafgrænsningsposter	20.656	26.114
I alt	73.060	74.286
17. Anden kortfristet gæld		
Skyldige lønrelaterede poster	7.413	7.506
Skyldig moms	2.044	1.926
Øvrige skyldige omkostninger	1.004	2.412
I alt	10.461	11.844

18. Andre forpligtelser

Kontraktretlige forpligtelser

Institutionen har indgået aftale om drift og vedligehold af it-netværk med en uopsigelighedsperiode på 51,5 måneder. Forpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør 8.334 t.kr.

Lejeforpligtelser

Institutionen har indgået lejeaftaler om leje af lokaler med en uopsigelighedsperiode på 3 – 30 måneder. Forpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør 46.474 t.kr.

19. Eventualaktiver og -forpligtelser

Institutionen har ledende medarbejdere ansat på åremål. I tilfælde af uansøgt afsked påhviler der institutionen en forpligtelse knyttet hertil, som pr. 31. december 2022 udgør 2.622 t.kr.

Særlige specifikationer

Indtægter og omkostninger på virksomhedstyper	2022	2021	2020	2019
Almindelig virksomhed				
Indtægter	683.860	694.396		
Omkostninger	701.691	667.090		
Resultat	-17.831	27.306		
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	13.575	13.875		
Omkostninger	13.575	13.875		
Resultat	0	0		
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	14.005	16.990		
Omkostninger	14.005	16.990		
Resultat	0	0		
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)				
Indtægter	26.708	30.792	24.000	31.302
Omkostninger	17.490	30.742	25.308	27.258
Resultat	9.218	50	-1.308	4.044
Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)	41.136	31.918	31.868	33.176
Indtægtsdækket virksomhed – IDV vedr. udbud i udlandet				
Indtægter	833	1.007	937	346
Omkostninger	971	848	1.094	1.531
Resultat	-138	159	-157	-1.188
Akkumuleret resultat for IDV i udlandet (egenkapital)	-5.247	-5.109	-5.268	-5.111

IDV vedr. udbud i udlandet omfatter institutionens udbud af bygningskonstruktøruddannelsen i Vietnam.

Lederløn	2022	2021
Bestyrelse		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	10	10
Udbetalt formandsvederlag	151	103
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	333	216
Chefer generelt		
Antal chefårsværk	55,3	54,3
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension	49.152	47.423
Legater		
Opgørelse pr. 31. december		
Samlet indestående	3.090	2.630
Samlet mellemregning med institutionen	835	831
Personaleårsværk		
Antal årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	948,1	935,6
Andel årsværk i procent ansat på sociale vilkår	3,5	3,6

Professionshøjskolen UCN

Selma Lagerlöfs Vej 2

9220 Aalborg Ø

www.ucn.dk

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mads Duedahl Johansen

Formand

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: b3a787fc-707b-474f-a760-f788fbd96a9

IP: 217.198.xxx.xxx

2023-04-11 11:21:24 UTC



Andrew Neil Jacobsen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: b0c4c4dd-54e1-4399-89ec-c85031f28f57

IP: 5.33.xxx.xxx

2023-04-11 12:50:30 UTC



Anne Velling Christiansen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 789d62a3-fea9-4856-b23b-70d8b5872fd5

IP: 80.198.xxx.xxx

2023-04-11 19:20:36 UTC



Diana Christensen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 5ea04ff8-7fa6-4764-b318-9c07983e7773

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-04-12 06:00:31 UTC



Jonas Ansbjerg Jørgensen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: c9a5809b-3de7-4028-8925-5bbb24e4d351

IP: 188.126.xxx.xxx

2023-04-12 10:36:29 UTC



Torben Broe Knudsen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: e9f3b263-b4c5-422e-8a2b-3dee6a8ca716

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-12 20:51:11 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Navnet er skjult

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: ee2bb0e1-7322-492f-9e44-5eb5b06cd207

IP: 91.133.xxx.xxx

2023-04-13 11:36:20 UTC



Steen Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 07005e8f-0b87-4f9e-a4aa-b23698152875

IP: 185.73.xxx.xxx

2023-04-13 12:07:43 UTC



Dennis Møller Thomsen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: PID:9208-2002-2-852460584311

IP: 62.107.xxx.xxx

2023-04-13 12:53:48 UTC



Astrid Heidemann Lassen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 6e6b12c5-da11-41ef-aba6-8479311bf4cf

IP: 130.225.xxx.xxx

2023-04-13 13:58:47 UTC



Marie Kristensen

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: dd5d09a1-b7e0-4572-8905-ce59d59be6bd

IP: 178.155.xxx.xxx

2023-04-14 08:24:03 UTC



Søren Steen Smalbro

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 31d4ec2d-63d3-49ab-ba3d-58f6fe9f9766

IP: 5.33.xxx.xxx

2023-04-14 08:28:04 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kristina Østergaard Kristoffersen

Rektor

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 4811ced2-ec09-476d-9c78-b4edb637e418

IP: 185.73.xxx.xxx

2023-04-14 13:00:24 UTC



Tine Curtis

Bestyrelse

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: 19e4cca9-8d1e-44b6-a39e-412552007844

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-04-15 08:35:57 UTC



Richard Fynbo

Næstformand

På vegne af: Professionshøjskolen UCN

Serienummer: PID:9208-2002-2-558778633378

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-04-16 10:20:00 UTC



Uffe B Jensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:24762043

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-04-25 14:02:45 UTC



Helle Lorenzen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:81069210

IP: 62.66.xxx.xxx

2023-04-25 19:13:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>